

# GESCHÄFTSBERICHT 2025



CR

10'  
dieci



Aargauische  
Kantonalbank

**AEW**

Ihre Energie.



# Editorial des VR-Vizepräsidenten

## Liebe Aktionärinnen und Aktionäre, liebe FCA-Familie

Wenn ich diese Zeilen schreibe, blicke ich mit grosser Dankbarkeit auf ein intensives, bewegendes und in vielerlei Hinsicht bemerkenswertes Jahr für den FC Aarau zurück. Gleichzeitig sind meine Gedanken bei Markus Mahler. Auch auf diesem Weg wollen wir vom Verwaltungsrat Qsi für sein Engagement von ganzem Herzen danken und wünschen ihm gute Genesung.

Einmal mehr hat uns dieser Club gezeigt, was ihn ausmacht: Leidenschaft, Zusammenhalt, Widerstandskraft und die Fähigkeit, Menschen weit über den Fussball hinaus zu begeistern. Der FC Aarau ist nicht einfach ein Verein. Er ist Emotion, Identität und für viele Menschen in und um den Kanton Aargau ein wichtiger Teil ihres Lebens.

Auf dem Platz hat unsere Mannschaft erneut eindrücklich unter Beweis gestellt, welches Potenzial in ihr steckt. Mit grossem Einsatz, Überzeugung und einer klaren sportlichen Handschrift hat sie uns viele Momente geschenkt, die in Erinnerung bleiben werden. Dafür gebührt unserer Mannschaft, dem Cheftrainer Brunello Iacopetta und seinem Trainerstab sowie allen Mitarbeitenden im sportlichen Bereich ein grosser Dank und höchste Anerkennung.



**Nico Barazetti**  
Vizepräsident FC Aarau AG

Mindestens ebenso stolz dürfen wir auf das sein, was neben dem Spielfeld entstanden ist. In den vergangenen Jahren wurde mit viel Herzblut, grossem Engagement und klarem Fokus eine stabile und professionelle Organisation aufgebaut. Der FC Aarau steht heute wirtschaftlich auf deutlich gesünderen Beinen, er ist organisatorisch breiter abgestützt und verfügt über eine starke operative Führung. Diese Entwicklung ist nicht selbstverständlich, sie ist das Resultat harter Arbeit vieler Menschen, die täglich mit grosser Überzeugung für unseren Club eintreten.

Besonders beeindruckend bleibt für mich die Verbundenheit unserer FCA-Familie: unsere Fans, Sponsoren, Gönnern, Partner, Aktionärinnen und Aktionäre, Volunteers, Mitarbeitenden und alle Menschen, die unseren Weg mittragen. Diese Unterstützung, in guten wie in schwierigen Momenten, ist von unschätzbarem Wert und macht diesen Club besonders.

Wir wissen: Der Weg ist noch nicht zu Ende. Wir haben weiterhin ambitionierte Ziele, grosse Aufgaben und entscheidende Weichenstellungen vor uns. Doch wir haben in den vergangenen Jahren bewiesen, dass wir Herausforderungen gemeinsam meistern können, mit Klarheit, Mut und einem starken Miteinander.

Dafür danke ich Ihnen allen von Herzen.

DAS ESCH AARAU!



## Herzlichen Dank!

- An alle Aktionärinnen und Aktionäre der FC Aarau AG.
- An alle Fans des FC Aarau für die grosse Unterstützung.
- An die Szene Aarau für den tatkräftigen, grossen Support.
- An alle Gönnerinnen und Gönner, die uns Jahr für Jahr unterstützen.
- An alle Sponsoren, die uns mittragen und mit uns kommunizieren.
- An die Platzgenossenschaft Brügglifeld, die für eine intakte Infrastruktur sorgt.
- An die Stadt und den Kanton für den Rückhalt und die Unterstützung.
- An unsere Nachbarn für euer Entgegenkommen.
- An alle Ligavertreter, SFL und SFV, dass ihr das Spiel ermöglicht.
- An alle Trainer, Eltern und Kinder, die unseren Nachwuchs so bunt und erfolgreich machen.
- An unsere Partner des Aargauer Wegs für die kantonsübergreifende Zusammenarbeit.
- An die FC Aarau Red Boots für die tolle Zusammenarbeit.

**Herzlichen Dank an alle Mitarbeitenden, Spieler und Staff, die täglich ihr Bestes geben für den FC Aarau.**

Der Verwaltungsrat

### GÖNNERVEREINIGUNGEN



### GOLD PARTNER



## Inhaltsverzeichnis

	Seite
Editorial des VR-Vizepräsidenten	2
Bericht über das Geschäftsjahr 2025	4
Finanzen: Bilanz	7
Erfolgsrechnung	8
Anhang	9
Corporate Governance	10

## Titelbild

**Marvin Hübel** begann seine fussballerische Laufbahn beim FC Tägerig, ehe er über den FC Wohlen in die Kantonshauptstadt wechselte. Zwischen 2020 und 2023 war Hübel an den FC Baden ausgeliehen, wo er als Stammkeeper einen wichtigen Anteil am Durchmarsch der Ostaargauer von der 1. Liga in die Challenge League hatte. Seit der Saison 2023/24 ist der 23-jährige beim FC Aarau ein absoluter Leistungsträger und sicherer Rückhalt. Im März 2026 wurde er für sein 100. Pflichtspiel im FCA-Trikot geehrt.

## Impressum

### Fotos:

Sarah Rölli

### Layout/Druck:

Kromer Print AG, Lenzburg



# Bericht über das Geschäftsjahr 2025

## Januar

- Die 1. Mannschaft bereitet sich unter anderem im Rahmen eines Trainingslagers in der Südtürkei, wo es auch zum Wiedersehen mit dem Partnerverein FC Schalke 04 kommt, auf die Rückrunde in der Challenge-League-Saison 2024/25 vor.
- Neu zum Team stossen Sofian Bahloul, Emmanuel Essiam und Elias Filet sowie Videoanalyst Michael Scherrer. Hingegen zählen Milot Avdyli, Ivo Candé und Fabrice Suter nicht mehr zum Kader. Der Vertrag mit Linus Obexer wird vorzeitig um ein weiteres Jahr verlängert.
- In einer nationalen Fanumfrage der Swiss Football League kann der FC Aarau in mehreren Kategorien (Catering, Kommunikation und Merchandising) mit Bestnoten in der Challenge League überzeugen.
- Der Auftakt ins neue Jahr gelingt dank zwei späten Toren mit einem 2:1-Auswärtserfolg beim FC Stade Nyonnais.

## Februar

- Der FC Aarau kann auch alle Partien im Monat Februar zu seinen Gunsten entscheiden, sodass erstmals sieben Meisterschaftssiege in Folge gefeiert werden können.
- Izer Aliu fällt nach einem Kreuzbandriss im Heimspiel gegen den Leader aus Thun (1:0) für die restliche Saison aus.
- Der FC Aarau übernimmt Offensivspieler Amr Khaled fix vom ägyptischen Rekordmeister Al Ahly SC (Vertrag bis 2027) und verleiht ihn für die Rückrunde an den FC Wohlen.

## März

- Am ersten Tag des Monats klettert der FCA mit einem souveränen 3:0-Heimsieg gegen den FC Schaffhausen an die Tabellenspitze der Challenge League.
- Eine imposante Siegesserie von neun Ligaspielen endet schliesslich nach einem Last-Minute-Gegentreffer beim 2:2-Unentschieden in Wil. Es ist der Auftakt zu sieben Punkteteilungen in Folge. Dennoch stehen die Aarauer am Ende des Monats weiterhin auf dem ersten Rang.
- Der Vertrag von Yannick Toure wird um ein Jahr verlängert. Zudem unterschreibt Berdan Senyurt seinen ers-

ten Profi-Vertrag und zählt ab sofort zum Kader der 1. Mannschaft.

## April

- Alle FCA-Spiele im Monat April enden mit einem Unentschieden, sodass die Iacopetta-Elf wieder auf den zweiten Platz in der Challenge League (hinter den FC Thun) zurückfällt.
- Das beliebte FCA-Juniorencamp wird zum 30. Mal im Aarauer Schachen durchgeführt.
- Der FC Aarau erhält die Lizenz II für die Saison 2025/26 in erster Instanz. Diese berechtigt zur Teilnahme an der Challenge League wie auch an der Super League.

## Mai

- Der FC Aarau muss sich im Spitzenspiel beim FC Thun mit 1:2 geschlagen geben. Es ist die erste Niederlage in der Meisterschaft seit einem halben Jahr.
- Drei Aarauer Kaderspieler – namentlich Valon Fazliu, Nikola Gjorgjev und Marvin Hübel – werden von ihren Berufskollegen in die «SAFP Golden 11» gewählt. Zudem erhält Gjorgjev auch den «Swiss Golden Player Award» für den besten Spieler der Challenge League.
- In einer internen Abstimmung wird der Innenverteidiger Serge Müller von einer Fachjury als bester FCA-Spieler der Saison 2024/25 ausgezeichnet.
- Valon Fazliu wird für seinen 100. Einsatz im FCA-Trikot geehrt.
- Der FC Aarau kann nur eines der letzten elf Meisterschaftsspiele gewinnen, qualifiziert sich aber dank eines 3:1-Erfolgs über Etoile Carouge am vorletzten Spieltag für die Barrage gegen den Vorletzten der Super League.
- Der FC Aarau lanciert ein weisses Maienzug-Sondertrikot – als Zeichen echter Verbundenheit mit der Stadt und ihrer Geschichte. Es werden rund 600 Stück verkauft.
- Der Aufstieg in die oberste Spielklasse wird verpasst: Nach einer 0:4-Niederlage im Barrage-Hinspiel gegen den Grasshopper Club Zürich (in Lugano!) gibt es im ausverkauften Stadion Brugglifeld mit einem 1:0-Erfolg über GC dennoch einen versöhnlichen Abschluss.



- Der FC Aarau lanciert ein Fanbindungsprogramm mit attraktiven Vorzügen für Member, Mini Member, Kids Member und Lifetime Member.

## Juni

- An der 22. ordentlichen Generalversammlung der FC Aarau AG werden alle Traktanden von den 200 anwesenden Aktionären gutgeheissen. Es wird ein Jahresgewinn (2024) von CHF 3151.- präsentiert. Marc Herzog wird aus dem Verwaltungsrat verabschiedet.
- Der FC Aarau beendet die Fairplay-Trophy in der Challenge League auf dem dritten Rang, verbunden mit einem Preisgeld von CHF 20 000.-.
- Im Kader der 1. Mannschaft kommt es zu verschiedenen Mutationen: Emmanuel Essiam, Nikola Gjorgjev, Yannick Toure und der zuletzt an Kriens verliehene Flavio Caserta verlassen den FC Aarau definitiv. Im Gegenzug wechselt Ramon Guzzo aufs Brügglifeld und auch Amr Khaled und Silvan Schwegler kehren nach ihren Leihgeschäften zurück. Zudem gibt es neue Verträge für Binjamin Hasani (2027), Gian Vogt und Sofian Bahloul (jeweils 2028). Letzterer erscheint jedoch nicht wie vereinbart zum Trainingsstart.

## Juli

- Im Laufe der Vorbereitung wechseln auch Daniel Afriyie, Leon Frokaj, Victor Petit und Nassim Zoukit zum FC Aarau, während Binjamin Hasani (leihweise) und Colin Odutayo an den FC Schaffhausen abgegeben werden. Auch Ersatzkeeper Colin Hegner verlässt den Club. Er wird durch Simon Zalokar ersetzt. Die Verträge mit Raul Bobadilla (2026) und Serge Müller (2028) werden verlängert.
- Der Absatz der Saisonkarten ist erfreulich – insgesamt werden mehr als 3200 Abonnemente für die neue Spielzeit in der Challenge League ausgestellt.
- An der traditionellen Saisonöffnung der Gönnervereinigung 2010er («Meet&Grill») werden die neuen Spieler und Trikots vor mehr als 250 interessierten Gästen vorgestellt.
- Der beliebte Pop-Up-Fanstore in der Aarauer Altstadt feiert seine Wiedereröffnung – bis Ende September

können Fanartikel am temporären Standort in der Rathausgasse gekauft werden.

- Der Saisonstart im Brügglifeld fällt buchstäblich ins Wasser, sodass das Kräftemessen gegen die AC Bellinzona nach 65 Minuten (beim Stand von 3:1) abgebrochen werden muss und zu einem späteren Zeitpunkt über die gesamte Spieldauer nachgeholt wird.

## August

- Der FC Aarau feiert im zweiten Anlauf einen erfolgreichen Saisonstart durch einen 3:1-Erfolg beim FC Wil, wobei Daniel Afriyie und Elias Filet ihre Torpremieren bejubeln dürfen.
- Einen Tag nach dem Heimsieg über Neuchâtel Xamax (2:0) ist das Stadion Brügglifeld beim Testspiel gegen den saudischen Rekordmeister Al-Hilal SFC ausverkauft. Insgesamt 8450 Zuschauer sehen, wie sich die illustre Weltauswahl in Aarau mit 6:0 durchzusetzen vermag.
- In einem Aargauer Duell siegt der FCA in der ersten Cup-Runde beim Erstligisten FC Wohlen mit 3:1 und belohnt mit einem Heimspiel gegen den BSC Young Boys in der folgenden Runde.
- Nach dem fünften Meisterschaftssieg in Folge steht fest: Es ist der erfolgreichste Saisonstart für den FC Aarau seit mehr als 60 Jahren.
- Der Vertrag mit Mamadou «Doums» Fofana wird vorzeitig um ein Jahr verlängert – und der Mittelfeldspieler zugleich an Blau-Weiss Linz verliehen. Zudem wechselt Berdan Senyurt auf Leihbasis zum FC Wohlen.

## September

- Der Mittelfeldspieler Thomas Chacon, zuletzt bei der AC Bellinzona aktiv, wechselt ablösefrei aufs Brügglifeld. Hingegen wird der Vertrag mit Sofian Bahloul aufgrund dessen Weigerung, seinen vertraglichen Pflichten nachzukommen, mit sofortiger Wirkung aufgelöst.
- Die Schweizer U21-Nationalmannschaft (mit Dorian Derbaci und Ramon Guzzo) bestreitet ein erfolgreiches Testspiel im Stadion Brügglifeld gegen die Altersgenossen aus Albanien (2:1).



- Der Verwaltungsrat der FC Aarau AG gibt eine Untersuchung in Auftrag zur Klärung von Anschuldigungen externer Personen gegenüber Sportchef Elsad Zverotic, wobei die erhobenen Vorwürfe nicht bestätigt werden.
- Als erster Verein in der Challenge-League-Historie startet der FCA mit sieben Vollerfolgen in eine Saison, wobei die Iacopetta-Elf noch einen achten Sieg folgen lässt.
- Im ausverkauften Hexenkessel namens Brügglifeld wird das Super-League-Spitzensteam des BSC Young Boys in der zweiten Cup-Runde dank eines Treffers von Elias Filet mit 1:0 bezwungen.
- Amr Khaled nimmt mit der ägyptischen U20-Auswahl an der WM-Endrunde in Chile teil – als erster FCA-Spieler seit 2005, als dies Arnaud Bühler und Swen König vorbehalten war.

### Oktober

- Der Aarauer Erfolgslauf endet nach zehn Pflichtspielsiegen hintereinander zum Abschluss des ersten Saisonviertels mit einer 1:2-Niederlage zu Hause gegen den Super-League-Absteiger Yverdon Sport.
- In gemeinsamer Zusammenarbeit lancieren die Argovia Stars, der EHC Olten, der FC Aarau, der HSC Suhr Aarau und die Red Boots Aarau eine spezielle Saisonkarten-Aktion unter dem Titel «Saisonkarte für die ganze Region», welche es ermöglicht, ausgewählte Heimspiele der anderen Vereine als Dauerkarteneinhaber vergünstigt oder sogar kostenlos zu besuchen.
- Der FC Aarau wird von der Swiss Football League mit dem Nachhaltigkeitspreis («Sustainability Award») für sein Projekt «Zero Food Waste im Stadion Brügglifeld» ausgezeichnet.
- Die Ausschreibung für die Adler Kids Camps 2026 wird lanciert, wobei im kommenden Jahr neben einer traditionellen Trainingswoche im Aarauer Schachen auch weitere Camps in Wohlen, Turgi (jeweils Frühlingferien), Lenzburg (Sommerferien) und Villmergen (Herbstferien) geplant sind.
- Nach zwei weiteren Siegen steht der FCA (mit 30 Punkten aus elf Spielen) weiterhin an der Tabellenspitze der Challenge League.

### November

- Am Ende eines wechselhaften Monats mit zwei Siegen und zwei Niederlagen muss die Leaderposition an den FC Vaduz abgegeben werden.
- Die AEW Energie AG wird als neuer Co-Hauptpartner des FC Aarau und der Red Boots Aarau vorgestellt. Das Engagement ist auf fünfzehn Jahre ausgelegt und umfasst die Fanionteams und Nachwuchsabteilungen der beiden Clubs, das Nachwuchskonzept «Aargauer Weg» sowie das Breitensportangebot «Adler Kids».
- Der Vertrag mit Mittelfeldspieler Dorian Derbaci wird bis zum 30. Juni 2029 verlängert.
- Zum vierten Mal in Folge wird Valon Fazliu von einer Fachjury für die Auszeichnung «Best Player» in der Challenge League nominiert.

### Dezember

- Der Achtelfinal im Schweizer Cup ist zugleich Endstation – nach einer 1:3-Niederlage vor heimischer Kulisse gegen den FC Sion.
- Beim 2:1-Erfolg gegen Yverdon Sport läuft Captain Olivier Jäckle zum 394. Mal im FCA-Trikot auf, was ihn zum ewigen Rekordspieler der Vereinshistorie macht. Zuvor war dieser Titel im Besitz von Rolf Osterwalder (393 Einsätze).
- Linus Obexer verlängert seinen Vertrag beim FC Aarau vorzeitig um zwei Jahre (bis 2028), während Elias Filet aufgrund einer Option neu bis 2027 an den Verein gebunden wird und auch Marco Thaler einen neuen Kontrakt für eine Saison unterschreibt.
- In der Meisterschaft verabschiedet sich der FCA mit einer 2:3-Niederlage im Spitzenkampf gegen den FC Vaduz in die Winterpause, sodass die Liechtensteiner bei Saisonhälfte über drei Punkte Vorsprung verfügen.



# Bilanz

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2025 CHF</b>	<b>31.12.2024 CHF</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	524 783	1 001 535
Kurzfristig gehaltene Festgeldanlagen	474 555	500 000
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
– gegenüber Dritten	415 709	507 635
– gegenüber Beteiligten	155 015	0
– Delkreder	– 58 000	– 36 500
	512 725	471 135
Übrige kurzfristige Forderungen		
– gegenüber Dritten	143 360	382 598
– Swiss Football League, Bern	5 789	2 405
– gegenüber Beteiligten	100 000	0
– gegenüber Beteiligungen	19	0
	249 167	385 003
Vorräte	76 900	77 100
Aktive Rechnungsabgrenzungen	902 638	313 644
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2 740 769</b>	<b>2 748 417</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen	120 000	120 000
Beteiligungen	120 000	100 000
Mobile Sachanlagen		
– Mobilien und Einrichtungen	382 701	272 500
– Umbau Liegenschaften/Stadion	153 001	108 001
– Marken- und Transferrechte	210 147	201 250
	745 849	581 751
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>985 849</b>	<b>801 751</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>3 726 618</b>	<b>3 550 168</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
– gegenüber Dritten (Kreditoren)	121 033	133 050
– erhaltene Anzahlungen von Dritten	0	9 835
	121 033	142 885
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	103 697	40 165
Passive Rechnungsabgrenzungen	523 000	383 000
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>747 730</b>	<b>566 050</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>747 730</b>	<b>566 050</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	2 110 000	2 110 000
Gesetzliche Kapitalreserve	1 201 238	1 201 238
Bilanzverlust		
– Verlustvortrag	– 325 582	– 328 733
– Jahresverlust/Jahresgewinn	– 1 368	3 151
	– 326 950	– 325 582
Eigene Kapitalanteile	– 5 400	– 1 538
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>2 978 888</b>	<b>2 984 118</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>3 726 618</b>	<b>3 550 168</b>

## Kommentar zur Bilanz

Die Bilanzsumme sowie die Struktur der Aktiven und Passiven haben sich im Vergleich zum Vorjahr nicht wesentlich verändert. Die Zusammensetzung der Vermögenswerte und deren Finanzierung blieb im Berichtsjahr insgesamt konstant. Die Vermögens- und Finanzlage präsentiert sich weiterhin stabil und ausgewogen.

Das Eigenkapital zeigt sich weiterhin beständig und stellt eine verlässliche Basis für die künftige Entwicklung dar. Die Finanzierung erfolgte unverändert ohne langfristiges Fremdkapital.

Unter Beteiligungen ist neu neben der Brüggli-  
feld Catering AG zusätzlich die Tochtergesellschaft FC Aarau Betriebsgesellschaft GmbH aufgeführt.

# Erfolgsrechnung

	1.1.–31.12.2025 CHF	1.1.–31.12.2024 CHF
<b>Betriebsertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Spielbetrieb 1. Mannschaft	1 897 674	1 687 578
Werbung/Sponsoring	2 876 735	2 234 792
SFL/SFV-Beiträge, Prämien und Subventionen	737 278	773 598
Transfers/Ausleihen	857 877	877 058
Sonstige betriebliche Erträge	1 307 725	881 351
Gönnerbeiträge	1 471 200	1 892 320
Ertrag Nachwuchs	1 367 986	1 096 429
	<b>10 516 475</b>	<b>9 443 126</b>
<b>Erlösminderungen</b>	<b>- 21 554</b>	<b>- 71 417</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>10 494 921</b>	<b>9 371 709</b>
<b>Direkter Aufwand</b>		
Aufwand Spielbetrieb 1. Mannschaft	- 646 974	- 571 937
Materialaufwand 1. Mannschaft	- 466 643	- 470 743
Übriger Betriebsaufwand 1. Mannschaft	- 245 839	- 129 320
Aufwand Transfers/Ausleihen	- 364 398	- 539 118
Diverser Aufwand	- 400 795	- 479 524
Aufwand Nachwuchs	- 703 811	- 487 828
	<b>- 2 828 458</b>	<b>- 2 678 470</b>
<b>Bruttoergebnis 1</b>	<b>7 666 463</b>	<b>6 693 239</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>- 6 257 463</b>	<b>- 5 382 261</b>
<b>Bruttogewinn nach Personalaufwand</b>	<b>1 409 000</b>	<b>1 310 978</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Aufwand Stadion Brügglifeld	- 277 248	275 502
Aufwand übrige Wohnungen	- 13 769	- 34 364
Fahrzeugaufwand	- 39 443	- 70 419
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	- 18 874	- 19 082
Energie- und Entsorgungsaufwand	- 117 209	- 113 742
Verwaltungs- und Informatikaufwand	- 381 721	- 443 026
Werbeaufwand	- 524 002	- 433 003
Sonstiger betrieblicher Aufwand	- 40 195	- 32 899
	<b>- 1 412 460</b>	<b>- 1 422 037</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen und Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>	<b>- 3 461</b>	<b>- 111 059</b>
<b>Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens</b>	<b>- 135 971</b>	<b>- 112 126</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)</b>	<b>- 139 432</b>	<b>- 223 185</b>
<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>		
Finanzaufwand	- 39 846	- 40 584
Finanzertrag	180 471	46 506
	<b>140 624</b>	<b>5 921</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>- 1 192</b>	<b>- 217 264</b>
<b>Betriebsfremder, ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag</b>		
Ausserordentlicher Ertrag	0	223 127
<b>Direkte Steuern</b>	<b>- 2 560</b>	<b>- 2 712</b>
<b>Jahresverlust/Jahresgewinn</b>	<b>- 1 368</b>	<b>3 151</b>

## Kommentar zur Erfolgsrechnung

Im Geschäftsjahr 2025 erhöhte sich der Betriebsertrag auf CHF 10,5 Mio. gegenüber CHF 9,4 Mio. im Vorjahr. Massgeblich zu dieser positiven Entwicklung trugen insbesondere die Bereiche Spielbetrieb 1. Mannschaft – bestehend aus Zuschauer- und Cateringerlösen – sowie die erfolgreiche Vermarktung des FC Aarau bzw. Werbung/Sponsoring.

Der Personalaufwand erhöhte sich im Berichtsjahr moderat. Dies ist auf gezielte Investitionen in die Professionalisierung der Geschäftsstelle und Organisation zurückzuführen, mit dem Ziel, die internen Strukturen zu stärken und die Basis für zukünftige, stabile Erträge zu halten.

Insgesamt zeigt sich eine positive operative Entwicklung mit einer nachhaltigen Verbesserung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit bei ausgeglichener Rechnung.

# Anhang

Marken- und Transferrechte	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Markenrechte	150 000	150 000
Transferrechte	60 147	51 250
<b>Total Marken- und Transferrechte</b>	<b>210 147</b>	<b>201 250</b>

Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Passive Rechnungsabgrenzungen Spielbetrieb	178 000	73 000
Dauerkarten	345 000	310 000
<b>Total Passive Rechnungsabgr. und kurzfr. Rückstellungen</b>	<b>523 000</b>	<b>383 000</b>

Ausserordentlicher Ertrag	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Auflösung Rückstellungen	0	200 000
Gewinn aus Veräusserung Anlagevermögen	0	23 127
<b>Total Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>0</b>	<b>223 127</b>

Beteiligungen	31.12.2025		31.12.2024	
	Kapitalanteil	Stimmrecht	Kapitalanteil	Stimmrecht
Brügglifeld Catering AG, Aarau	100 %	100 %	100 %	100 %
FC Aarau Betriebsgesellschaft GmbH	100 %	100 %	0 %	0 %

Eigene Kapitalanteile	31.12.2025		31.12.2024	
	Anzahl	CHF	Anzahl	CHF
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	1 538	1 538	133	7 700
Erwerb eigene Anteile / Vernichtung Inhaberaktien	273	13 650	13 534	13 534
Veräusserungen eigene Aktien	- 1 703	- 9 788	- 12 129	- 19 696
<b>Eigene Aktien am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>108</b>	<b>5 400</b>	<b>1 538</b>	<b>1 538</b>

Verpflichtungen gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Bilanziert unter «Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten»	3 847	3 382

Verwendung des Bilanzgewinnes	31.12.2025 CHF
Vortrag Vorjahr	- 325 582
Jahresverlust	1 368
<b>Verlustvortrag auf neue Rechnung</b>	<b>326 950</b>

## Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes erstellt, insbesondere den Artikeln über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

## Marken- und Transferrechte

Die Bilanzposition «Marken- und Transferrechte» besteht zu CHF 150 000 aus den aktivierten Rechten für die Marke FC Aarau. Die übrigen CHF 60 147 entfallen auf die Transferkosten. Ablösesummen, Ausbildungsentschädigungen und Honorare an Spielervermittler werden nach den Richtlinien der UEFA aktiviert und über die Vertragsdauer abgeschrieben.

## Anzahl Mitarbeitende

Es waren sowohl im Geschäftsjahr 2025 als auch im Vorjahr weniger als 50 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt besetzt.

## Eigene Kapitalanteile

Im Rahmen der Vernichtung nicht umgewandelter Inhaberaktien sowie des Verkaufs eigener Aktien wurden im Geschäftsjahr 2024 gesetzliche Kapitalreserven in Höhe von CHF 1 201 238 gebildet. Der Verwaltungsrat hat beschlossen, dass ab dem Geschäftsjahr 2025 bis auf Weiteres Gewinne und Verluste aus dem Weiterverkauf eigener Aktien erfolgswirksam über den Wertschriftenertrag verbucht werden. Im Finanzertrag des Geschäftsjahres 2025 ist entsprechend ein Gewinn aus dem Verkauf eigener Aktien in Höhe von CHF 160 512 enthalten.



# Corporate Governance

Der FC Aarau zählt mit seinem Fanionteam seit vielen Jahren zu den Aushängeschildern der Aargauer Sportlandschaft. Die FC Aarau AG bezweckt die Durchführung, Organisation und Leitung eines Profifussball-Betriebes mit den dazugehörigen und unterstützenden Aktivitäten.

## Kapital- und Aktionärsstruktur

Das Aktienkapital der FC Aarau AG beträgt CHF 2 110 000. Es ist eingeteilt in 42 200 Namenaktien zu je CHF 50 Nennwert und ist vollständig liberiert. Das Kapital der Gesellschaft ist sehr breit gestreut. Gemäss Statuten darf eine natürliche oder juristische Person nicht über 30 Prozent des Aktienkapitals besitzen. Aktionäre mit einem Aktienkapital von mehr als 10 Prozent sind: Philipp Bonorand,

Aarau; Familie Schmid, Gränichen; Gönnervereinigung Club 100.

## Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Oberleitung und die strategische Ausrichtung, Planung und Führung der FC Aarau AG sowie für die Aufsicht über die Geschäftsleitung. Anlässlich der Generalversammlung vom 4. Juni 2025 wurde der Verwaltungsrat für eine Amtsdauer von zwei Jahren gewählt. Markus Mahler hat den Verwaltungsrat darüber informiert, dass er sein Amt als Präsident per Generalversammlung vom 26. Mai 2026 aus gesundheitlichen und persönlichen Gründen niederlegen wird. Der Verwaltungsrat respektiert diesen Ent-



## Verwaltungsrat der FC Aarau AG

(von links) **Peter Gloor**, Aarau Rohr, Infrastruktur und Catering, seit 2023; **Fabian Schmid**, Gränichen, Finanzen und Umfeld, seit 2023; **Markus Mahler**, Reitnau, Präsident, seit 2023; **Suzanne Marclay-Merz**, Aarau, Rechtliches, seit 2023; **Nico Barazetti**, Rombach, Vizepräsident, Public Relations, seit 2020; **Simon Thoma**, Oberentfelden, Marketing, seit 2023.



scheid und dankt ihm für sein grosses Engagement sowie seine massgeblichen Verdienste in den vergangenen Jahren. Der Verwaltungsrat bleibt in unveränderter Zusammensetzung tätig. Die Nachfolgeregelung für das Präsidium wird eingeleitet.

## Geschäftsleitung

Seit Frühling 2023 leitet Sandro Burki das operative Geschäft als Geschäftsführer. Elsad Zverotic ist seit Dezember 2023 als Sportchef tätig, Pascal Bünter seit Januar 2024 als Leiter Marketing. Frédéric Page, Leiter Nachwuchs, ist seit 2022 im Amt. Im Juli 2024 wurde die Geschäftsleitung durch Jérôme Thiesson als Leiter Operativer Betrieb ergänzt. Zudem gehört Samuel Stutz als Geschäftsführer der Brügglifeld Catering AG der Geschäftsleitung an.

## Geschäftsstelle und Spielbetrieb

Das Team hinter dem Team sind die Mitarbeitenden der Geschäftsstelle des FC Aarau. Sie arbeiten oft weit mehr als erwartbar, um für die Mannschaft, den Staff, die Fans und das Umfeld alle administrativen und organisatori-



**Geschäftsleitung:** (von links) **Sandro Burki**, Geschäftsführer; **Samuel Stutz**, Geschäftsführer Brügglifeld Catering AG; **Jérôme Thiesson**, Leiter Operativer Betrieb; **Elsad Zverotic**, Sportchef; **Pascal Bünter**, Leiter Marketing; **Frédéric Page**, Leiter Nachwuchs.

schen Aufgaben sicherzustellen. Dazu gehören zahlreiche Helferinnen und Helfer. Es sind gegen 300 Personen, die einen Matchtag möglich machen. Ihnen allen möchten wir an dieser Stelle herzlich danken.

### SILBER PARTNER



### BRONZE PARTNER





# 1. Mannschaft – Saison 2025/26

## Oben, von links nach rechts

Norbert Fischer (Athletiktrainer), Flamur Tahiraj (Torhütertrainer), Silvan Schwegler, Marcin Dickenmann, Daniel Afriyie, Gian Vogt, Dorian Derbaci, Henri Koide, Linus Obexer, Thomas Chacon, Patrick Breinlinger (Materialwart), Christian Wehrli (Materialwart).

## Mitte

Brunello Iacopetta (Cheftrainer), Porimet Lötscher (Assistenztrainer), Michael Scherrer (Assistenztrainer), Petar Alexandrov (Assistenztrainer), Ryan Kessler, Izer Aliu, Noah Jakob, Serge Müller, Elias Filet, Leon Frokaj, Valon Fazliu, Raul Bobadilla, Alex Alexandrov (Sport-administrator), Elsad Zverotic (Sportchef), Sandro Burki (Geschäftsführer), Markus Mahler (VR-Präsident).

## Unten

Richard Wagner (Physiotherapeut), Dominik Bitzenhofer (Physiotherapeut), Esey Gebreyesus, Nassim Zoukit, Marco Thaler, Andreas Hirzel, Marvin Hübel, Simon Zalokar, Olivier Jäckle, Victor Petit-Viretti, David Acquah, Phil Tiernan (Leiter Physiotherapie), Sebastian Müller (Teamarzt).

## FC Aarau AG

Stadion Brügglifeld  
Brügglifeld 7  
5000 Aarau  
Tel. 062 832 14 14  
info@fcaarau.ch  
www.fcaarau.ch

## HAUPTPARTNER



Aargauische  
Kantonalbank



## PREMIUM PARTNER

Aargauer  
Zeitung

BRACK.



OCHSNER  
SPORT

